

Softwareentwicklung und Management von Informationssystemen. Ein Kommentar zu ‚Verpasste Chancen. Nachdenken über Fehlentwicklungen der Medizinischen Informatik‘ von Wolfgang Giere

Alfred Winter¹

1 Universität Leipzig, Institut für Medizinische Informatik, Statistik und Epidemiologie, Leipzig, Deutschland

Leserbrief

Zunächst einen herzlichen Dank an Wolfgang Giere für die offene Darstellung seiner Erfahrungen in der Medizinischen Informatik seit dem Ende der 1960er Jahre [1]. Gerne möchte ich besonders seine Analysen in Abschnitt 5 „BAIK – verpasste Chance“ hervorheben. Gerade die hier geschilderten Erfahrungen dürfen nicht in Vergessenheit geraten.

Anfang der 1990er Jahre war ich selber in der Abteilung Medizinische Informatik an der Universität Heidelberg für die Softwareentwicklung verantwortlich. Und das bedeutete vor allem, Eigenentwicklungen aus genau den von Wolfgang Giere geschilderten Gründen zurückzufahren und die über Jahre entwickelten hervorragenden Ideen in die Hände industrieller Partner zu geben. Ob dies rechtzeitig und im richtigen Maße erfolgte, könnte auch noch einmal selbstkritisch analysiert werden. In ungefähr dieser Zeit wurde auch die GMDS/GI-Arbeitsgruppe „Methoden und Werkzeuge für das Management von Informationssystemen“ gegründet. Dort haben wir miteinander gelernt, dass Softwareentwicklung Teil des taktischen Managements von Informationssystemen ist und dass dies wiederum mit dem operativen und strategischen Management von Informationssystemen verwoben ist [2]. Daraus ergeben sich unter anderem zwei Konsequenzen:

1. Mit der Umsetzung hervorragender Ideen durch die Entwicklung von Software ist es nicht getan.
2. Entwicklung von Software kann tatsächlich der Industrie überlassen werden. Das Management ihrer Informationssysteme bleibt aber Aufgabe der Krankenhäuser.

Gerade der erste Punkt droht in manchen Projekten aus dem Blick zu geraten. Gut, dass Han et al. [3] den Mut hatten, darüber zu berichten, dass mangelhaftes taktisches Informationsmanagement bei ansonsten guter und fehlerfreier Software auch Kinder töten kann.

Anmerkung

Interessenkonflikte

Der Autor erklärt, dass er keine Interessenkonflikte in Zusammenhang mit diesem Artikel hat.

Literatur

1. Giere W. Verpasste Chancen. Nachdenken über Fehlentwicklungen der Medizinischen Informatik [Missed opportunities. Reflections on misdevelopments in medical informatics]. *GMS Med Inform Biom Epidemiol.* 2023;19:Doc08. DOI: 10.3205/mibe000247
2. Winter AF, Zimmerling R, Bott OJ, Gräber S, Haas P, Hasselbring W, Haux R, Heinrich A, Jaeger R, Kock I, Möller DPF, Penger OS, Prokosch HU, Ritter J, Terstappen A, Winter A. Das Management von Krankenhausinformationssystemen: Eine Begriffsdefinition. *Informatik, Biometrie und Epidemiologie in Medizin und Biologie.* 1998;29(2):93-105. URN: urn:nbn:de:bsz:15-qucosa-148053
3. Han YY, Carcillo JA, Venkataraman ST, Clark RS, Watson RS, Nguyen TC, Bayir H, Orr RA. Unexpected increased mortality after implementation of a commercially sold computerized physician order entry system. *Pediatrics.* 2005 Dec;116(6):1506-12. DOI: 10.1542/peds.2005-1287

Korrespondenzadresse:

Prof. Dr. Alfred Winter
Universität Leipzig, Institut für Medizinische Informatik,
Statistik und Epidemiologie, Härtelstraße 16–18, 04107
Leipzig, Deutschland
alfred.winter@imise.uni-leipzig.de

Bitte zitieren als

Winter A. Softwareentwicklung und Management von
Informationssystemen. Ein Kommentar zu ‚Verpasste Chancen.
Nachdenken über Fehlentwicklungen der Medizinischen Informatik‘
von Wolfgang Giere. *GMS Med Inform Biom Epidemiol.* 2023;19:Doc16.
DOI: 10.3205/mibe000255, URN: urn:nbn:de:0183-mibe0002554

Artikel online frei zugänglich unter
<https://doi.org/10.3205/mibe000255>

Veröffentlicht: 18.10.2023

Copyright

©2023 Winter. Dieser Artikel ist ein Open-Access-Artikel und steht
unter den Lizenzbedingungen der Creative Commons Attribution 4.0
License (Namensnennung). Lizenz-Angaben siehe
<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>.

Software development and management of information systems. A commentary on 'Verpasste Chancen. Nachdenken über Fehlentwicklungen der Medizinischen Informatik' by Wolfgang Giere

Alfred Winter¹

1 Universität Leipzig, Institut für Medizinische Informatik, Statistik und Epidemiologie, Leipzig, Germany

Letter to the editor

First of all, many thanks to Wolfgang Giere for the frank account of his experiences in medical informatics since the late 1960s [1].

In particular, I would like to highlight his analysis in section 5 "BAIK – verpasste Chance". The experiences described there should not be forgotten.

In the early 1990s, I myself was responsible for software development in the Department of Medical Informatics at the University of Heidelberg. And that meant, above all, for the reasons described by Wolfgang Giere, cutting back on in-house developments and putting the excellent ideas developed over the years into the hands of industrial partners. Whether this was done in time and to the right extent could also be self-critically analysed. The GMDS/GI working group "Methods and Tools for the Management of Information Systems" was also founded around this time. There we learned together that software development is part of the tactical management of information systems and that this in turn is interwoven with the operational and strategic management of information systems [2]. This has two consequences, among others:

1. Implementing excellent ideas by developing software is not enough.
2. The development of software can be left to industry. However, management of their information systems remains the responsibility of hospitals.

The first point in particular is in danger of being lost sight of in some projects. It is good that Han et al. [3] had the courage to report that inadequate tactical information management even with otherwise good and error-free software can kill children.

Note

Competing interests

The author declares that he has no competing interests.

References

1. Giere W. Verpasste Chancen. Nachdenken über Fehlentwicklungen der Medizinischen Informatik [Missed opportunities. Reflections on misdevelopments in medical informatics]. *GMS Med Inform Biom Epidemiol.* 2023;19:Doc08. DOI: 10.3205/mibe000247
2. Winter AF, Zimmerling R, Bott OJ, Gräber S, Haas P, Hasselbring W, Haux R, Heinrich A, Jaeger R, Kock I, Möller DPF, Penger OS, Prokosch HU, Ritter J, Terstappen A, Winter A. Das Management von Krankenhausinformationssystemen: Eine Begriffsdefinition. *Informatik, Biometrie und Epidemiologie in Medizin und Biologie.* 1998;29(2):93-105. URN: urn:nbn:de:bsz:15-qucosa-148053
3. Han YY, Carcillo JA, Venkataraman ST, Clark RS, Watson RS, Nguyen TC, Bayir H, Orr RA. Unexpected increased mortality after implementation of a commercially sold computerized physician order entry system. *Pediatrics.* 2005 Dec;116(6):1506-12. DOI: 10.1542/peds.2005-1287

Corresponding author:

Prof. Dr. Alfred Winter
Universität Leipzig, Institut für Medizinische Informatik, Statistik und Epidemiologie, Härtelstraße 16–18, 04107 Leipzig, Germany
alfred.winter@imise.uni-leipzig.de

Please cite as

Winter A. Softwareentwicklung und Management von Informationssystemen. Ein Kommentar zu ‚Verpasste Chancen. Nachdenken über Fehlentwicklungen der Medizinischen Informatik‘ von Wolfgang Giere. *GMS Med Inform Biom Epidemiol.* 2023;19:Doc16. DOI: 10.3205/mibe000255, URN: urn:nbn:de:0183-mibe0002554

Published: 2023-10-18

Copyright

©2023 Winter. This is an Open Access article distributed under the terms of the Creative Commons Attribution 4.0 License. See license information at <http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>.

This article is freely available from

<https://doi.org/10.3205/mibe000255>